

# ความเสี่ยงและอุปสรรค ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการประเมินผลโครงการด้วย RCT

รศ.ดร.วีระชาติ กิเลนทอง  
สถาบันวิจัยเพื่อการประเมินและออกแบบนโยบาย (RIPED)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (UTCC)

9 ตุลาคม 2565

- Non-Compliance: การที่กลุ่มทดลอง (treatment) บางส่วนไม่รับ intervention หรือกลุ่มควบคุมได้รับ intervention ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการ Recruitment
- Attrition: กลุ่มตัวอย่างหายไประหว่างการดำเนินการ ทำให้ไม่สามารถเก็บข้อมูล Endline ได้
- Spillover: กลุ่มควบคุมอาจจะได้รับผลทางอ้อมจาก intervention เช่น การสังเกตและลอกเลียนแบบ เด็กเรียนรู้ภาษาอังกฤษน้อยลงเพราะได้รับการทดลองให้เพิ่มเวลาเรียนคณิตศาสตร์
- Evaluation-Driven Effect: ผลการสุ่มเลือกส่งผลต่อพฤติกรรมของกลุ่มตัวอย่าง

- นักเรียนกลุ่มทดลองบางส่วนไม่ยอมเข้าร่วมอบรม“โตไปไม่โกง” หรือบางส่วนเข้าอบรมครั้งแรกๆ แล้วก็เลิกไป
- ครูกลุ่มทดลองบางส่วนไม่ยอมเข้าร่วมอบรม On-Site Training หรือบางส่วนเข้าอบรมแต่อยู่ไม่ครบหลักสูตร หรือพออบรมเสร็จแล้วย้ายโรงเรียน
- ชาวบ้านกลุ่มควบคุมในโครงการ “มุ่งสำหรับคนท้อง” อาจจะได้รับมั่งจาก NGO เจ้าอื่นที่เข้ามาทำงานในพื้นที่ทดลอง
- เด็กนักเรียนอาจจะย้ายจากโรงเรียนในกลุ่มควบคุม ไปเข้าโรงเรียนในกลุ่มทดลอง
- ทีมงานอาจจะหวังดีเพิ่มหัวข้อ empowerment ในการอบรมธุรกิจสำหรับผู้หญิง ทั้งที่ไม่ใช่ส่วนหนึ่งของการทดลอง
- ทีมงานอาจจะตัดสินใจมอบสิ่งของเพิ่มเติมให้กลุ่มควบคุมเพราะสงสารที่ไม่ได้อะไรเลย
- กลุ่มควบคุมอาจจะรู้สึกแค้นเพราะว่า รู้ว่าตนไม่ได้รับอะไรเลยในขณะที่กลุ่มทดลองได้รับเงินสนับสนุน เลยอาจจะทำตัวเป็น defiers (ทำตัวต่างจากปกติที่ควรจะเป็น)

- การออกแบบให้การเข้ารับ intervention (take up) มีความสะดวกมากที่สุดเท่าที่จะทำได้
  - การรับเปิดบัญชีในหมู่บ้าน เพื่อให้กลุ่มทดลองสามารถเปิดบัญชีได้สะดวก
- การมีของรางวัลหรือเงินรางวัลมอบให้ผู้ที่เข้ารับบริการ
  - การมีตลาดโลหะมอบให้กับผู้ประกอบการที่พาลูกมาฉีดวัคซีนจนครบ
- การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่โครงการเท่าที่จำเป็น
  - สำหรับกรณีของการอบรมธุรกิจสำหรับผู้หญิง เจ้าหน้าที่สำหรับกลุ่มนี้จะได้รับการอบรมเฉพาะส่วนเกี่ยวกับธุรกิจเท่านั้น ส่วนกลุ่มที่ต้องส่งเสริม empowerment ก็ จะได้รับการอบรมเรื่องนั้นเท่านั้น
- การเลือก randomization unit ให้มีขนาดใหญ่ เพื่อลดโอกาสของการ ปฏิสัมพันธ์ระหว่างกลุ่ม
  - ถึงแม้ว่าจะทดลองสอนวิธีใหม่ในห้องเรียนบางห้อง แต่อาจจะต้องใช้โรงเรียนเป็น randomization unit
- การให้มีบริการบางอย่างสำหรับกลุ่มตัวอย่างทุกคน
- การประมาณค่า treatment on the treated (TOT)

- นักเรียนที่ได้รับการทดสอบก่อนเริ่มโครงการ (baseline) ไม่มาเรียนในวันที่ทดสอบหลังโครงการ (endline)
- นักเรียนที่ได้เข้าร่วมโครงการย้ายออกนอกพื้นที่การทดลอง
- ผู้เข้าร่วมโครงการปฏิเสธที่จะตอบแบบสอบถามบางส่วนหรือทั้งหมด
- กลุ่มควบคุมอาจจะรู้สึกแย่เพราะว่า รู้ว่าตนไม่ได้รับอะไรเลยในขณะที่กลุ่มทดลองได้รับเงินสนับสนุน อาจจะปฏิเสธการให้ข้อมูล

- ออกแบบโครงการโดยกำหนดให้ทุกคนจะได้รับ treatment แต่คนละเวลากัน อาจจะช่วยให้ออกแบบควบคุมยีนดิโรและให้ข้อมูล
- กำหนดให้ randomization unit ให้มีขนาดใหญ่ เพื่อลดโอกาสของการ ปฏิสัมพันธ์ระหว่างกลุ่ม
- อ่ยารอที่จะเก็บข้อมูลนานเกินไป
- อาจจะทำข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นจากเพื่อนบ้านหรือเพื่อนร่วมห้อง
- กำหนดช่วงเวลาในการเก็บข้อมูลให้เหมาะสม เช่น เลี่ยงช่วงเทศกาลสำคัญ
- ให้สิ่งของหรือเงินรางวัล
- ที่สำคัญ ต้องไม่เลือกเชื่อว่า attrition นั้นเกิดขึ้นแบบ random หรือเกิดขึ้นกับ กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ

- การที่ได้กลุ่มทดลองได้รับวัคซีน ส่งผลให้การแพร่กระจายของเชื้อโรคในพื้นที่ลดลงสำหรับทุกคน
- ครูเรือนกลุ่มควบคุมลอกเรียนแบบการใช้ปุ๋ยจากครูเรือนกลุ่มทดลอง
- ครูเรือนกลุ่มควบคุมเรียนรู้ถึงประสิทธิภาพของการใช้ปุ๋ยจากการพูดคุยกับครูเรือนกลุ่มทดลอง
- คนงานที่มีอายุต้องตงงานมากขึ้นเพราะบริษัทได้รับแรงจูงใจให้จ้างคนหนุ่มสาวจากโครงการทดลอง

- ก่อนเริ่มโครงการ ควรจะต้องไตร่ตรองให้ดีกว่า มีโอกาสเกิด spillover ในรูปแบบใดบ้าง
  - การอ่านงานวิจัยในอดีตน่าจะช่วยได้มากที่สุด
- กำหนดให้ randomization unit ให้มีขนาดใหญ่ เพื่อลดโอกาสของการปฏิสัมพันธ์ระหว่างกลุ่ม
  - การสุ่มเลือกห้องเรียนในโรงเรียนเดียวกันให้เป็นทั้งกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุมจึงอาจจะไม่เหมาะสมนัก
- ถ้าสามารถทำได้ ควรจะต้องประมาณค่า spillover effects โดยใช้กลุ่มตัวอย่างในกลุ่มควบคุมที่มีคุณลักษณะใกล้เคียงกับกลุ่มทดลองมากที่สุด



- Hawthorne Effect: นักเรียนที่ได้ทุนจากการจับ lottery อาจจะตั้งใจเรียนมากเป็นพิเศษเพราะรู้สึกว่าได้รับโอกาสพิเศษ แต่ความตั้งใจนี้อาจจะไม่เกิดหากทุกคนได้รับทุน (การที่เราเข้าไปทำกิจกรรมกับกลุ่มตัวอย่าง ทำให้เขาเปลี่ยนพฤติกรรมไปเพราะเขารู้สึกว่ามีคนมาทำกิจกรรมกับเขา)
- John Henry Effects: ในกรณีของการประเมินผลของครูอัตราจ้าง อาจจะเป็นไปได้ว่า ครูในกลุ่มควบคุม (ครูข้าราชการ) อาจจะตั้งใจมากขึ้นในช่วงของการทดลอง เพราะไม่ชอบแนวคิดของการจ้างครูอัตราจ้าง เลยอยากแสดงให้ดูว่าสามารถทำได้ดีกว่า (แต่พอไม่มีการทดลองก็กลับไปเป็นเช่นเดิม)
- ผู้เข้าร่วมโครงการเปลี่ยนพฤติกรรม เพราะต้องการทำตามหรือทำตรงข้ามกับความต้องการของผู้ประเมิน
- ผู้เข้าร่วมโครงการอาจจะเปลี่ยนพฤติกรรมเพราะ คาดการณ์ว่าในอนาคตจะได้รับ treatment
- การถูกสัมภาษณ์เพื่อเก็บข้อมูลอาจจะทำให้กลุ่มตัวอย่างเปลี่ยนพฤติกรรมได้

- กำหนดให้ randomization unit ให้มีขนาดใหญ่ เพื่อลดโอกาสของการ ปฏิสัมพันธ์ระหว่างกลุ่ม
- ระมัดระวังเกี่ยวกับการให้ข้อมูลกับผู้เข้าร่วมโครงการ โดยเฉพาะเรื่องของการ phase-in ให้ทุกคนได้รับ treatment
- พยายามให้ทั้งกลุ่มควบคุมและกลุ่มทดลองได้เจอกับผู้ประเมินพอๆ กัน
- หากเป็นไปได้ พยายามวัดผลของ Evaluation-Driven Effect ยกตัวอย่างเช่น โครงการทางการแพทย์ในประเทศเคนยา ได้เพิ่มกลุ่มตัวอย่างประมาณ 330 ครอบครัว เพื่อทดสอบผลของการสำรวจข้อมูล โดยครึ่งหนึ่งสำรวจทุกสองสัปดาห์เป็นเวลา 18 เดือน ส่วนอีกกลุ่มหนึ่งสำรวจทั้งหมดเพียง 3 ครั้ง

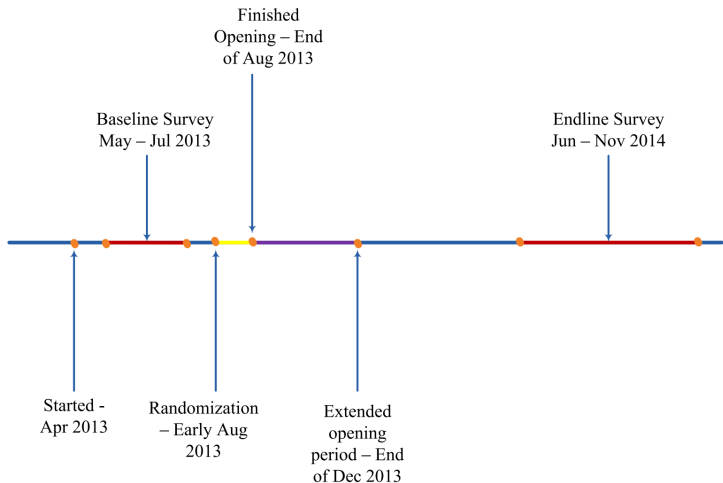
กรณีศึกษา 1  
โครงการ Commitment Savings

- นักวิจัยต้องการประเมินผลโครงการส่งเสริมการออมด้วย Commitment Savings ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมให้ครัวเรือนออมเพื่อการซ่อมแซมบ้านมากขึ้น โดยใช้เครื่องมือที่เรียกว่า Commitment Savings) โดยมีทั้งหมด 4 treatments

Account Name	Aomdee Meeban	Aomdee Meevinai	Aomdee Meesuk	Aomdee Meeperm	Aomdee Taweekhun
Savings Goal	No need to set savings goal	Client set their own savings goal	Clients set their own savings goal	Clients set their own savings goal	Clients set their own savings goal
Incentives	No	No	25% of the savings goal (maximum 4,250 Baht, 25% of 17,000 Baht)	25% of the savings goal (maximum 4,250 Baht, 25% of 17,000 Baht)	50% of the savings goal (maximum 8,500 Baht, 50% of 17,000 Baht)
Spending Verification	No verifications	No verifications	No verifications	HFH THAILAND comparing BOQ and invoice submitted by clients	HFH THAILAND comparing BOQ and invoice submitted by clients
Minimum savings	No	5,000 Baht	5,000 Baht	5,000 Baht	5,000 Baht
Number of HHs	374	374	350	350	350

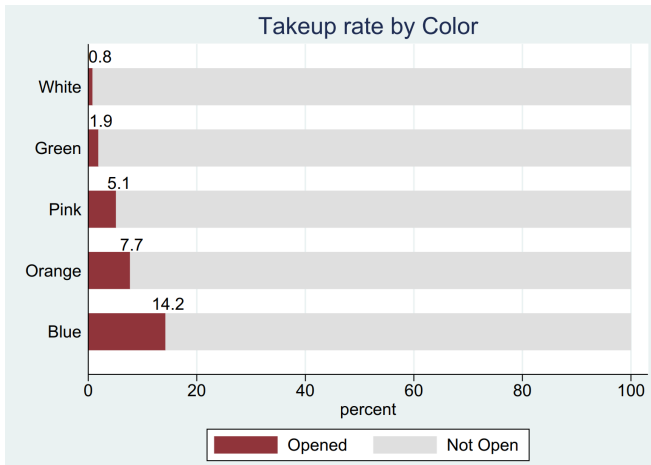
- นักวิจัยสุ่มที่ระดับครัวเรือน household as the randomization unit

### ● โครงการกำหนดให้ครัวเรือนฝากเงินในเดือนสิงหาคม



คำถาม:  
มีความเสี่ยงและอุปสรรคอะไรบ้าง?

- กลุ่มทดลองฝากเงินจริงน้อยมาก แม้แต่กลุ่มที่ได้ดอกเบี้ยร้อยละ 50 ยังฝากเพียงร้อยละ 14

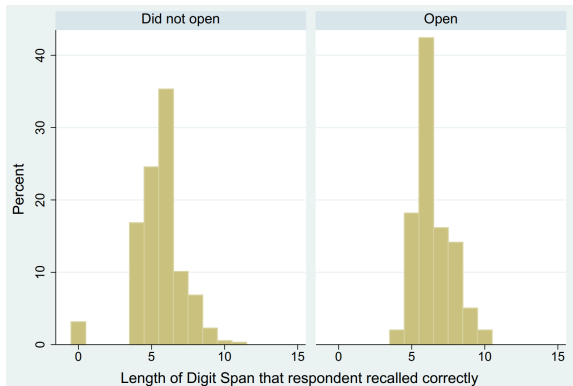


คำถาม:  
คิดว่าเป็นเพราะอะไร?



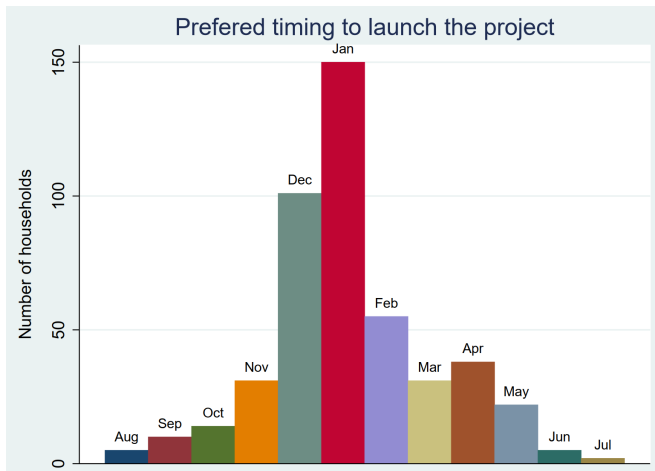
# กลุ่มทดลองฝากเงินน้อยมาก ไม่มีการกระตุ้นที่เพียงพอ

- ทีมงานไม่ได้กระตุ้นหรือให้ความเข้าใจกับกลุ่มทดลองเกี่ยวกับ commitment savings ต่อเนื่องมากพอ
- นอกจากนี้ ยังพบว่า cognitive ability ของครัวเรือนมีผลต่อการตัดสินใจ (การให้ข้อมูลมากขึ้นอาจจะช่วยได้)



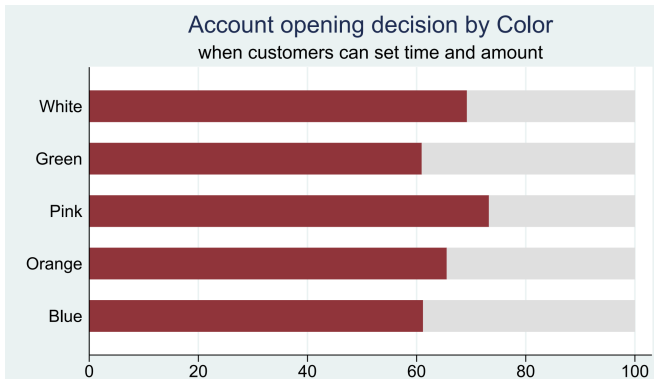
# กลุ่มทดลองฝากเงินน้อยมาก Timing ไม่เหมาะสม

- โครงการเริ่มเปิดให้ฝากในช่วงการเพาะปลูก (สิงหาคม) ไม่ใช่ช่วงเก็บเกี่ยว

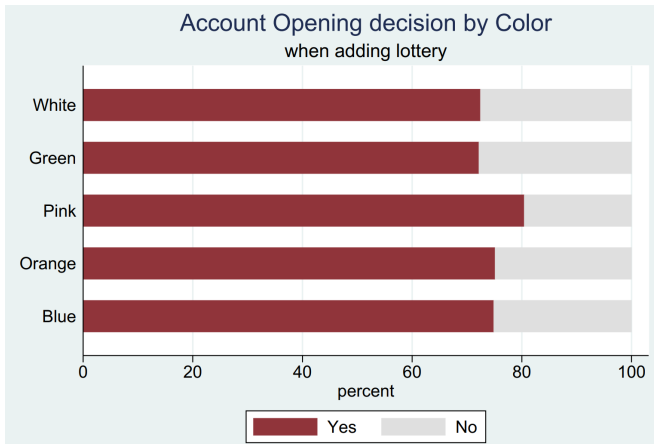


# กลุ่มทดลองฝากเงินน้อยมาก ผลิตภัณฑ์ควรยืดหยุ่นมากกว่านี้

- กลุ่มตัวอย่างต้องการที่จะกำหนดจำนวนเงินและช่วงเวลาในการฝากเอง



- กลุ่มตัวอย่างต้องการได้รับผลตอบแทนที่มากขึ้น โดยยอมรับรูปแบบของ lottery

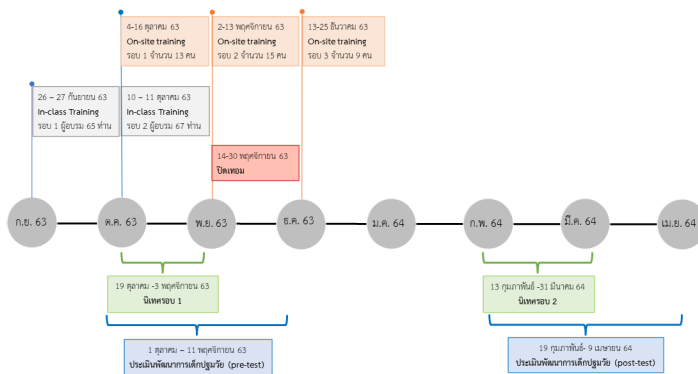


กรณีศึกษา 2  
โครงการพัฒนาครูด้วย On-Site Training

- งานวิจัยชิ้นนี้ประยุกต์ใช้กระบวนการวิจัยแบบ Randomized Controlled Trial (RCT) เพื่อประเมินผลกระทบของการอบรมครูแบบ On-Site Training ตามแนวทางของโรซี่ไทยแลนด์ (RIECE Thailand)
- ทีมวิจัยร่วมมือกับศึกษานิเทศก์ ประจำสำนักงานเขตการศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด เขต 1 รับสมัครครูที่สนใจเข้าร่วมโครงการฯ มีครูที่สมัครทั้งหมด 132 คน
  - ครูทุกคนได้รับเชิญให้เข้าร่วมการอบรม In-Class training เป็นเวลา 2 วัน: มีทั้งหมด 115 คนที่ผ่านการอบรม (ไม่เข้าร่วมหรืออบรมไม่ครบ 17 คน)
- Treatment ของการทดลองครั้งนี้คือ การอบรมครูปฐมวัยแบบ On-Site Training ตามแนวทางของโรซี่ไทยแลนด์ (RIECE Thailand) เป็นเวลา 2 สัปดาห์

- ทีมวิจัยสุ่มเลือกโรงเรียนที่จะได้เข้าร่วมการอบรม On-Site Training
  - กลุ่มทดลอง (treatment) จำนวน 29 โรงเรียน
    - ▶ มีครูปฐมวัยที่ปฏิเสธการอบรม On-Site Training ทั้งหมด 11 คน (ทำให้ต้องตัดโรงเรียนออกจากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 10 โรงเรียน)
  - กลุ่มควบคุม (control) จำนวน 38 โรงเรียน
- โครงการแบ่งครูในกลุ่มทดลองจำนวน 37 คน ออกเป็น 3 กลุ่ม เพราะมีข้อจำกัดเกี่ยวกับจำนวนผู้เข้าอบรมในแต่ละรอบ
  - วันที่ 4 ถึง 16 ตุลาคม 2563: จำนวน 13 คน
  - วันที่ 2 ถึง 13 พฤศจิกายน 2563: จำนวน 15 คน
  - วันที่ 13 ถึง 25 ธันวาคม 2563: จำนวน 9 คน

- โครงการนี้เริ่มเดือนกันยายน 2563 และเก็บข้อมูล Endline เสร็จเดือนเมษายน 2564





คำถาม:  
มีความเสี่ยงและอุปสรรคอะไรบ้าง?

- เนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องใช้งบประมาณเป็นรายปี
  - ทำให้มีเวลาในการประสานงานน้อยมาก แต่โชคดีที่มีศึกษานิเทศก์ช่วยประสานงาน ทำให้ไม่ประสบปัญหาในการติดต่อประสานงานเชิงรุกเข้าอบรมมากนัก
  - ทำให้มีเวลาในการทดลองไม่มาก (นักเรียนได้รับ treatment สูงสุดประมาณ 4 เดือน)
- ครูกลุ่มทดลองบางคนเข้าร่วมอบรม On-Site Training เสร็จแล้ว ย้ายโรงเรียนหรือย้ายห้องเรียน
  - แก้ปัญหาด้วยการประมาณค่า Treatment on the Treated (TOT)

- ถึงแม้ว่าจะไม่ได้ประสบปัญหาในการติดต่อประสานงานเชิงครูเข้าอบรมมากนัก เพราะมีศึกษานิเทศก์ช่วยประสานงาน
  - แต่ต้องใช้เวลามากพอสมควร เพื่อให้ศึกษานิเทศก์เข้าใจว่า จำเป็นต้องสุ่มเลือกโรงเรียนเข้าร่วมการอบรม ไม่สามารถเลือกตามความสมัครใจได้
- ทีมงานผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษาปฐมวัยเองก็มีคำถามตลอดเวลาว่า ทำไมจึงไม่สามารถเลือกโรงเรียนกลุ่มควบคุมที่ตั้งใจและอยากพัฒนาอบรมได้
  - ผลการประเมินคุณภาพห้องเรียนเกิดความคลาดเคลื่อน เพราะผู้ประเมินเกิดความเห็นใจกลุ่มควบคุมที่ตั้งใจทำ จึงให้คะแนนคุณภาพสูงกว่าที่ควรจะเป็น
  - ทีมวิจัยต้องทำความเข้าใจกับทีมผู้เชี่ยวชาญอีกรอบ และขอให้ประเมินซ้ำอีกครั้ง
  - ในส่วนของ empirical analysis นักวิจัยจึงต้องควบคุมปัจจัยเฉพาะของผู้ประเมินคุณภาพห้องเรียน (evaluator fixed effects) โดยใช้ dummy variables เฉพาะตัวผู้ประเมินแต่ละคน

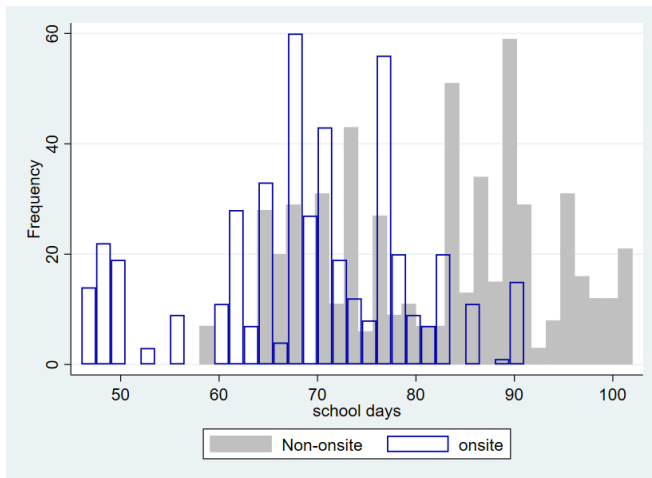
# การทดสอบเด็กปฐมวัยต้องใช้เวลานาน

## โครงการพัฒนาครูปฐมวัยด้วย On-Site Training

- เนื่องจากการทดสอบเด็กปฐมวัยไม่สามารถดำเนินการในรูปแบบของการทดสอบโดยใช้ข้อสอบที่ตอบบนกระดาษคำตอบได้
  - ต้องใช้การทดสอบแบบตัวต่อตัว ทีละคน ไม่สามารถทดสอบพร้อมกันหมดได้
  - ทำให้ต้องใช้เวลาโดยรวมในการทดสอบกลุ่มตัวอย่างเป็นเวลานาน 1-2 เดือน
- ในขณะเดียวกัน ทีมวิจัยไม่ได้กำหนดช่วงห่างระหว่างวันที่ทดสอบของเด็กกลุ่มตัวอย่างให้เป็นระบบ ซึ่งในที่นี้ จะเท่ากับจำนวนวันที่เด็กได้ไปโรงเรียนระหว่างการทดสอบ หรือ school days (นับระหว่างวันที่ทดสอบ baseline และ endline โดยหักวันที่ครูเข้าร่วมอบรม On-Site Training)
  - ทำให้ school days ของกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุมต่างกันอย่างชัดเจน
  - นักวิจัยจึงเลือกใช้ daily learning gain ( $\frac{\theta_{11}^s - \theta_{10}^s}{T_1}$ ) เป็น outcome ในการประเมิน

# จำนวนวันที่เด็กได้ไปโรงเรียนระหว่างการทดสอบ โครงการพัฒนาครูปฐมวัยด้วย On-Site Training

- school days ของกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุมต่างกันอย่างชัดเจน



## กรณีศึกษา 3

โครงการพัฒนาครูศพด. ด้วย On-Site Training

- งานวิจัยชิ้นนี้ประยุกต์ใช้กระบวนการวิจัยแบบ Randomized Controlled Trial (RCT) เพื่อประเมินผลกระทบของการอบรมครูปฐมวัยใน (ศพด.) แบบ On-Site Training ตามแนวทางของไรซ์ไทยแลนด์ (RIECE Thailand)
- ทีมวิจัยร่วมมือกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด (สสจ.) อุบลราชธานี รับสมัคร ศพด. เข้าร่วมโครงการ
  - มีศพด. ที่แสดงความต้องการเข้าร่วมโครงการผ่าน สสจ. กว่า 70 แห่ง
  - แต่บางแห่งมีเด็กน้อยมาก นักวิจัยเลือกศพด. ที่มีเด็กในห้อง 3-4 ขวบ ไม่น้อยกว่า 5 คน จำนวน 56 แห่ง (56 ตำบล)
- Treatment ของการทดลองครั้งนี้คือ การอบรมครูปฐมวัยแบบ On-Site Training ตามแนวทางของไรซ์ไทยแลนด์ (RIECE Thailand) เป็นเวลา 2 สัปดาห์

คำถาม:  
มีความเสี่ยงและอุปสรรคอะไรบ้าง?



- เนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องใช้งบประมาณเป็นรายปี
  - ทำให้**มีเวลาในการทำความเข้าใจและประสานงานน้อยมาก** ทำให้ต้องใช้เวลาในการเชิญครูเข้าอบรมมากกว่าที่คาดการณ์ไว้
  - ทำให้**มีเวลาในการทดลองไม่มาก** (นักเรียนบางส่วนจะได้รับ treatment ประมาณ 4 เดือน)
  - ไม่สามารถสังเกตห้องเรียนเพื่อประเมินคุณภาพการเรียนการสอนก่อนการทดลองได้
- ครูกลุ่มทดลองบางคนเข้าร่วมอบรม On-Site Training ไม่ใช่ครูประจำชั้นของเด็กกลุ่มตัวอย่าง
  - แก้ปัญหาด้วยการประมาณค่า Treatment on the Treated (TOT)
- จำนวนเด็กที่มาเรียนจริงน้อยกว่าจำนวนที่รายงานพอสมควร
  - ทำให้เก็บข้อมูลในรอบแรกได้น้อยกว่าที่วางแผนไว้
  - ทำให้เพิ่มจำนวนศพด.ในกลุ่มตัวอย่าง จากที่ตั้งเป้าไว้เพียง 40 แห่ง เป็น 56 แห่ง (มี 3 แห่งขอออกจากโครงการในภายหลัง): logistical problem

กรณีศึกษา 4  
โครงการฟื้นฟูการเรียนรู้ที่สมุทรสาคร

- งานวิจัยชิ้นนี้ประยุกต์ใช้กระบวนการวิจัยแบบ Randomized Controlled Trial (RCT) เพื่อประเมินผลกระทบของการพัฒนาครูตามแนวทางของมูลนิธิ Starfish Thailand
- โครงการนี้เป็นความร่วมมือระหว่างกสศ. UNICEF มูลนิธิ Starfish Thailand และสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดสมุทรสาคร
- ทีมวิจัยทำหน้าที่ประเมินโครงการเพียงอย่างเดียว
- Treatment ของการทดลองครั้งนี้คือ การพัฒนาครูตามแนวทางของมูลนิธิ Starfish Thailand
  - Online teacher training, coaching and supporting (video clips and micro-learning lessons)
  - การสนับสนุนค่าใช้จ่าย โรงเรียนละ 213,500 บาท

คำถาม:  
มีความเสี่ยงและอุปสรรคอะไรบ้าง?

- เนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องใช้งบประมาณเป็นรายปี
  - ทำให้มีเวลาในการทำความเข้าใจและประสานงานน้อยมาก ทำให้มี 2 โรงเรียนที่ขอยกออกจากโครงการในภายหลัง
  - ทำให้มีเวลาในการทดลองไม่มาก (นักเรียนจะได้รับ treatment ประมาณ 6 เดือน)
  - ไม่สามารถสังเกตห้องเรียนเพื่อประเมินคุณภาพการเรียนการสอนก่อนการทดลองได้
- เด็กกลุ่มตัวอย่างที่ได้รับการทดสอบไม่ได้เรียนกับครูที่เข้ารับการอบรมโดยตรง (26%)
  - แก้ปัญหาด้วยการประมาณค่า Treatment on the Treated (TOT)
- มีหลายหน่วยงานร่วมกันรับผิดชอบ
  - coordination cost สูง